

**التصميم المعمق والتصميم المفتوح  
المفتوح المعماري  
وأثرهما على البعد الاجتماعي في المبانى الادارية**

المهندس المعماري  
عبدالجبار عبدالرحمن الجمور

**ملخص:** يعتبر المنتج المعماري بما يحققه من وظيفة وجمال المحصلة النهائية لعملية التصميم المعماري، ورغم ذلك فالجدلية لازالت قائمة بين إعطاء الأولوية للشكل أو للفراغات التي تمارس فيها الأنشطة (الوظيفية). يُعنى أن الفراغ المعماري محوراً هاماً إن لم يكن الأهم في المنتج المعماري بوعليه فإن البحث يتناول التصميم المعماري المفتوح وأثره على البعد الاجتماعي في المباني الإدارية، وتقوم فرضية البحث على أساس أن العلاقات الاجتماعية تتاثر سلباً في حالة المباني الإدارية ذات المساقط المغلقة (الفراغات محددة بحوائط صماء تستمر لتصل إلى الأسفل) وهذه السلبية تتواصل لتؤثر على نتاج الموظفين ونشاطهم.

من هنا يقدم هذا البحث دراسة تتناول رصداً وتحليلاً للموقف المعماري من القضية محور البحث. حيث سيتم تحقيق ذلك من خلال منهجية ترتكز على تقديم دراسة نظرية للمفاهيم العامة للمساقط المفتوحة والمساقط المغلقة وكذلك استعراض نماذج لتلك الأعمال وأراء المعماريين مقدمة:

العمارةُ فنٌ تطبيقيٌ تعطي منتجًا اجتماعيًّا وإنسانيًّا، يحقق الوظيفة والجمال، وينتج عن طريق المصمم المعماري والذي يعتبر محوراً رئيسياً بشخصه وإمامه بالفن والعلوم وظروف العصر والمجتمع. كما يلعب البعد الاجتماعي دوراً كبيراً في توجيه التصميم المعماري، للوصول إلى منتج معماري يؤدي أغراضًا إنسانية ومتطلبات حياتية من خلال وسائل مكانية وزمانية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بحياة الجماعة، وتخصيص المؤشرات الاجتماعية والعوامل الطبيعية والمناخ. كذلك فإن التصميم هو صيغة التوفيق بين المطالب الخاصة للأفراد مع احتياجاتهم الفعلية في صورة حلول معمارية مرضية توفر توازناً فكريًا وعمليًا حتى يتحقق النجاح للمشروع، وأولى خطوات عمل المصمم أن يحدد ويتفهم كافةً أذواق الناس.

وعند الحديث عن المباني الإدارية يلاحظ أن المبني عبارة عن مجموعة من الفراغات تصمم لممارسة الوظائف والأنشطة المختلفة، إلا أنه تناولت آراء المعماريين ما بين معارض ومؤيد لعلاقة هذه الفراغات مع بعضها البعض، هل تفصل هذه الفراغات بحوائط لتحقيق الخصوصية؟ أم هل تتواصل لتناسب محقق فراغاً واحداً متواصلاً بصرياً وذا نفسياً مريحاً؟ وهل يتحقق الفراغ المفتوح علاقات اجتماعية أفضل بين الموظفين؟ وهل تتحقق إضاءة وتهوية طبيعية في المساقط المفتوح؟ وهل هذه مجتمعة تحقق إيجابيات من شأنها التأثير الإيجابي على علاقات الموظفين وبعضهم ومن ثم تؤثر على نتاجهم ونشاطهم؟

## 1- الوظيفة:

الوظيفة كمبدأ عام تكاد تكون بدبيهية فعنصر المنفعة شرط أساسي يجب استيفاؤه في كل مصنوعات الإنسان وفي ملائمة الشكل للوظيفة ما يوحى بالاطمئنان والثقة إلى صلاحية الشيء المصنوع وفيه دقة وضبط يعود إلى الابتهاج والافتخار ويعطي إحساساً بالجمال. وهي في العمارة أحد الشروط الرئيسية التي يجب توافرها في العمل المعماري، "العمارة هي الفن العلمي لإقامة المبني، بحيث تتوافر فيها شروط الانتفاع والمتانة والجمال والاقتصاد، وتفي بحاجات الناس المادية والنفسية والروحية الفردية والجماعية". والانتفاع هنا هو الوظيفة والتي تصنف بدورها إلى وظيفة مادية، ووظيفة اجتماعية.

\* الوظيفة المادية: وتهتم بمتطلبات الجسد (مقاييس وأبعاد) وكيفية توفير الحماية له وكذلك توفير فراغات تلائم حركة الإنسان فيها، فإذا كان الاعتبار الوظيفي "يعامل مع شكل ومقاس وتكونين جسم الإنسان وعلاقته بالفراغ المادي المطلوب لإنجاز وظائف مهام معينة" فإن ذلك يشير إلى ضرورة توажд الوظيفة المادية البحتة للعمارة. ، وربما يقربنا ذلك من مفهوم لوکوربوزیه والقائل "البيت آلة للعيش فيه"

ذلك فإن "الوظيفة المادية للعمارة توفر الحماية للإنسان من الظروف البيئية الخارجية وتعديلها لتصبح ملائمة لأداء الأنشطة التي يحتويها المبني. كل هذا خدمة للجسد الإنساني لحمايته والمحافظة على نوعه" كما وتنقسم الوظائف المادية في العمارة إلى شفين الأول التحكم المادي في البيئة والثاني توفير الحيوز الفراغية لأداء الأنشطة، والتحكم المادي يعني التحكم في المناخ مثل الإضاءة الصوت والرائحة والعوامل الخارجية مثل الغبار والحشرات والحيوانات والتحكم في الإشعاع ويتم هذا التحكم إما بالطرق الطبيعية الممثلة بطرق الإنشاء ومواد البناء أو صناعياً من خلال الأجهزة المصممة لتحقيق مستويات الأداء الوظيفي المناسب

لبيوت الإنسان      أما الوظيفة المادية الثانية للعمارة والمتمثلة في الحيز الفراغي الذي يسمح بأداء الأنشطة والوظائف المختصة في المبني فإنه من أهم أبعاد العمارة.

## \* الوظيفة الاجتماعية:

رغم أهمية البعد الوظيفي المادي إلا أنه لابد من التركيز على ضرورة مراعاة النواحي الإنسانية والاجتماعية باعتبار أن العمارة منتج اجتماعي يعكس طموح وثقافة المجتمع حيث يُعرف جريئونه العمارة بأنها "فن اجتماعي تؤثر فيه العادات والأغراض المشتركة بين الناس". لذا لابد وأن يقوم بعملية التصميم معماريون على صلة بالواقع وعلى وعي وإدراك

بأحوال بيئتهم وظروف العمل في عصرهم. بمعنى "أن العمارة هي منتج اجتماعي إنساني في الدرجة الأولى، يحقق الوظيفة والجمال، وينتاج عن طريق المصمم المعماري والذي يعتبر محوراً رئيسياً بشخصه وإمامه بالفن والعلوم وظروف العصر والمجتمع". كما يعتبر البعد الوظيفي الاجتماعي من العوامل الرئيسية التي تؤثر على العملية التصميمية التي تنتهي بالمنتج النهائي وهو المبني، كذلك تؤثر على التصميم المعماري مجموعة من العوامل يكتفي بإيجازها تذكيراً بها لأنها في مجموعها توجه المعماري خلال مراحل العملية التصميمية ومن ثم على المنتج النهائي (العمل المعماري). وتنقسم هذه العوامل إلى:

1) مؤثرات حاكمة: وتمثل بالمؤثرات السياسية والاقتصادية.

2) مؤثرات عامة: وتشمل:

- مؤثرات ثقافية. - مؤثرات اجتماعية. - مؤثرات دينية.

- مؤثرات تاريخية، وجغرافية، ومناخية، وجيولوجية، وتكنولوجية، وأساليب بناء، ومواد بناء"

وأخيراً فإن التصميم هو أي محاولة لتغيير البيئة، كذلك فإن التصميم هو عملية خلق شيء له معنى يتعلق بمجموعة من الاحتياجات الإنسانية. والتصميم يمثل أفضل تعبير بصري عن جوهر الشيء، كما يعني مصطلح تصميم بأنه الفكر الإنساني المتعلق بالتوصل لحلول خاصة بمشكلات تواجه الإنسان والمجتمع وعلى هذا فهو يتعلق بالإبداع والخلق وتوجيه الظروف البيئية نحو تحسين المواقف والظروف المعيشية . وفيها يجب أن يعبر النتاج البشري عن النظام الاجتماعي حيث أن الوظيفة الاجتماعية في العمارة تتمثل في تعبيرها عن الجماعة والمجتمع ومؤسساته وهيكله، ويظهر ذلك بوضوح في العمارة البدائية فمتلا بيت رئيس القبيلة يظهر أكبر حجماً ويميز بسهولة ويظهر هذا التعبير الاجتماعي أيضاً في العمارة الإسلامية حيث تخطيط المدينة ووحداتها يعبر عن التركيب الاجتماعي للمدينة الإسلامية. ولا يتكامل البعد الوظيفي المادي

إلا بالتوافق مع البعد الوظيفي الاجتماعي" أي أن أي تكوين معماري يثير في الفرد والجماعة مجموعة من الانطباعات المرتبطة بوظيفته النفعية مثل البهجة والرضا والخشوع والانبهار والهدوء وبالتالي فإن ثلثية حاجات مجتمع ما من هذه الأحساس والانطباعات تمثل عاملًا هاما

في اكتمال تلك الوظيفة وبدونها يتجرد المعمار من هويته ومن ثم يفقد صلته بالمجتمع"

أخيرًا فإن العمارة لها وظيفة مادية واجتماعية وعلى المعماري المصمم أن يأخذ ذلك في اعتباره أثناء العملية التصميمية، وحيث أن التصميم المعماري ومنتجاته في النهاية موجهًا للمجتمع، فلا بد أن تتكامل وتتحدد عناصر المنظومة المعمارية والمتمثلة في المصمم والمجتمع والوسط المحيط لتصهر معطية منتجًا يحقق أهدافه، فالجانب المادي في الوظيفة تحقق متطلبات الجسد من توفير حماية وحيز فراغي لأداء النشاط، والجانب الوظيفي الاجتماعي يحقق متطلبات العقل حيث يسهل له إدراك المجتمع ومؤسساته من خلال تعبيره عن التركيب الاجتماعي. والمباني الإدارية الأكثر حاجة لمراعاة البعد الاجتماعي عند تصميمها خاصة وأن فراغاتها تمارس فيها أنشطة متعددة، يقوم بها موظفون (مستعملون داخليون) ذوي طباع وشخصيات متنامية، ويتردد عليها مستعملين خارجين متلونين، كل ذلك يتطلب مراعاة هذه الشرائح المختلفة أثناء العملية التصميمية لتكامل المنظومة ويكون النتاج النهائي مبني إداري ذو كفاءة يحفز الموظفين ويزيد من نشاطهم ونتاجهم.

## 1- التصميم المعماري المفتوح:

ارتبطة البحور في المساقط الأفقية المعمارية بالنظام الإنشائي وأساليب البناء وتقنياتها، لذا تقيدت في العوامل القديمة والتقلدية وكانت الحوائط الحاملة التي حددت تلك البحور وتحتم وجودها باعتبارها عنصرا إنشائيا أساسيا مشكلة النظام الإنشائي السائد آنذاك، وترتبط على ذلك الفتحات الضيقة الصغيرة، والحوائط الداخلية الصماء والممتدة من الأرض وحتى السقف، محددة الفراغات، ومقيدة حرية المصمم ومرؤنة التصميم، ورغم التطور التقني والإنشائي في أوروبا متزامنا مع مثيله في أمريكا في القرن التاسع عشر وبدايات ظهور الإنشاء الهيكلي إلا أن العديد من الإنشائين والمعماريين لم يتجرؤوا ويعظروها حقيقة النظام الإنشائي الجديد وما لعبه الحديد في مبانيه "ففي أمريكا كما في أوروبا، كان كثيرون من المعماريين يخجلون من استخدام الحديد، ويعتبرونه مادة لا تليق بالجنتلمن" وإذا استلزمت الحاجة استعماله كانوا يخفونه وراء مواد أخرى أو كانوا يزيروننه كأنه شيء آخر - حجر منحوت أو كخشب محفور أو غيره. (فهل هذا الزييف يليق بالجنتلمن؟؟)" لكن ظهرت المباني والمعارض الشهيرة مثل القصر البلوري وناظحات السحاب والتي حررت المهندسين من هذا الهاجس، خاصة بعد أن

اكتشفت حقيقة مبني شركة التأمين الإنسانية الذي صممه المهندس الميجور وليم لي بارون جيني، سنة 1883 بارتفاع ستة عشر طابقا ولم تكشف حقيقة المبني الإنسانية إلا عندما هدم عام 1931" ومن التناقض الساخر أن هذه الحقيقة لم تكن معروفة ولا مثبتة في الكتب القديمة إلا عند هدم المبني 1931 وتبين من فحصه أن له هيكل إنساني حقيقي فصححوا التاريخ، ونسبوا الفضل فيه إلى الميجور جيني . ونتيجة استخدام الهياكل الإنسانية (الإطارات، والمباني المعدنية، والقباب الجيوبيسيّة، والجمالونات، الخ....) وزادت البحور والارتفاعات وتحولت الحوائط الداخلية إلى مجرد قواطيع لفصل الفراغات داخلية ولم يعد لها أي دور إنساني، كما وتحولت الحوائط الخارجية إلى مجرد ستائر رقيقة لفصل الخارج عن الداخل نتيجة ظهور ما يسمى الحائط ستارة (curtain wall)، من هنا تحررت الفراغات الداخلية من الحوائط، وفُلت الأعمدة الداخلية، واتسعت الفتحات (الشبابيك).... بل وتوصلت الفراغات رأسياً وأفقياً وامتدت لتصل المرونة في تصمييمها إلى أبعد الحدود.

فنجد المعماري الأمريكي فرانك لويد رايت قد ألغى الحوائط والقواطيع التي تفصل بين الغرف التي لا تتطلب الخصوصية في الاستخدام مثل المدخل والصالات وغرف الجلوس والطعام والمكتب، وضمنها في مساحة واحدة لتساعد في الإحساس والرحابة والصراحة، مع مراعاة تداخل وانسياب المساحات والفراغات أفقياً ورأسياً مما يوفر المرونة في الاستخدام والتوفير في التكلفة. كما دعا لوکوربوزييه إلـ المسقط الحر أو المسقط المفتوح واستعمل الهيكل الخرساني بدلاً من الحوائط الحاملة مما أعطى المسقط الأفقي عدة مزايا تمثلت في الحرية والمرونة في المسقط الأفقي وانسياب الفراغ الداخلي.

من السابق يتضح أن المسقط المفتوح هو ذلك المسقط المحرر قدر الإمكان من الحوائط الصماء التي تمتد من الأرضيات حتى الأسف، أو استبدالها بقواطيع خفيفة شفافة أو نصف شفافة، لات unicet التوابل البصري للفراغات، ولا تحول دون تخلل الإضاءة الطبيعية أو التهوية إلى فراغات المبني.

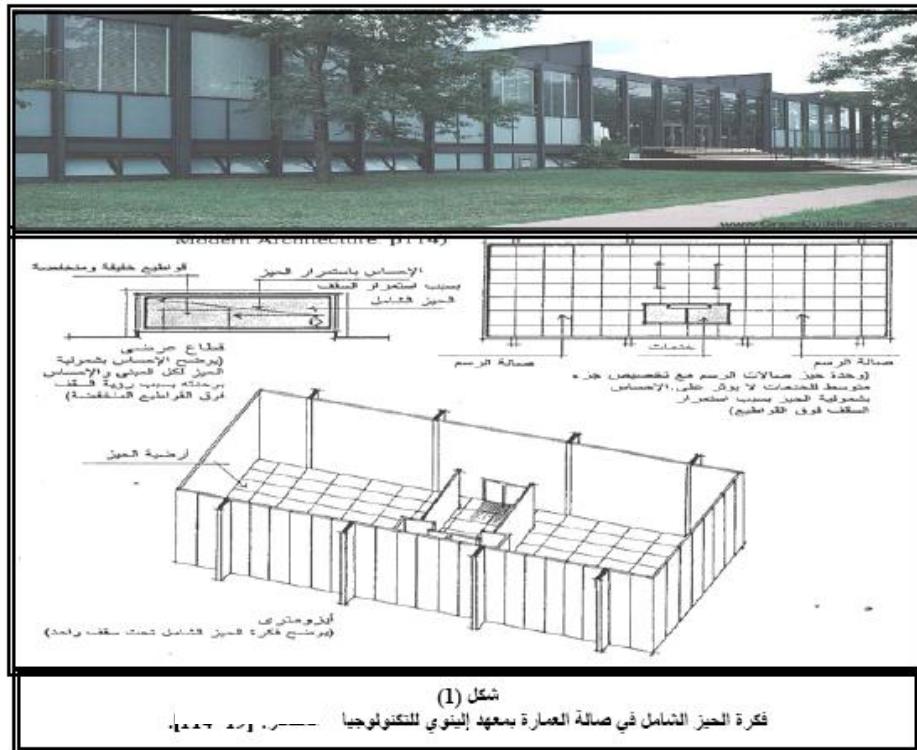
## 2- المعماريون وموافقهم:

ورغم هذه الانطلاقه في حرية تصميم المسافط الأفقية إلا أن موافق المعماريين تبانت ما بين مؤيد لهذه الفكرة ومعارض لها كما هو موضح في التالي:

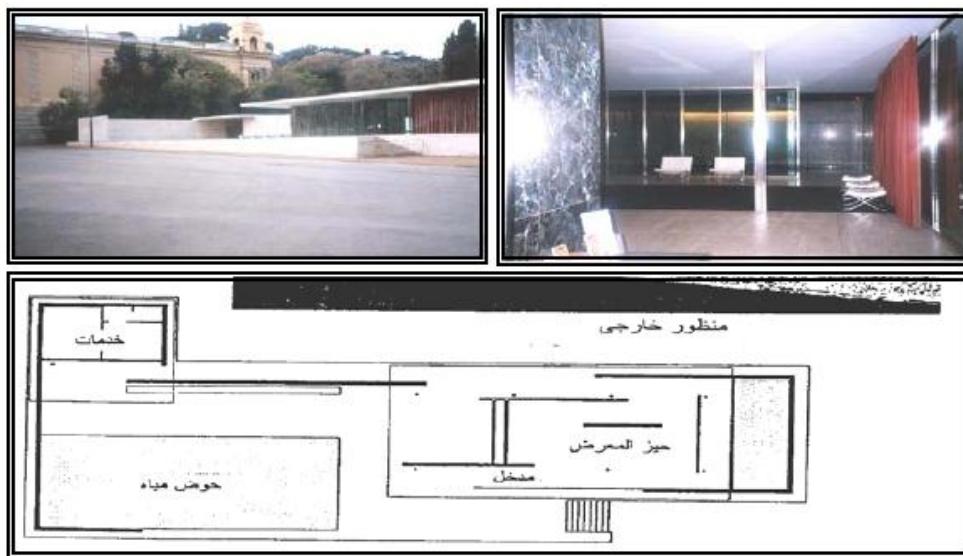
### 2-1 معماريون مؤيدون للمسافط المفتوحة التي تحقق الإضاءة الطبيعية:

رغم موافق فرانك لويد رايت، ولوکوربوزیه من المسافط الحرة والمسافط المفتوحة، إلا أنه وحتى يتضح ذلك موقف أكثر لابد من استعراض موافق أخرى لمعماريين منهم:

أولاً: المعماري ميس فان در رووه Mies Van Der Rohe وقد حقق منتهى المرونة في أعماله ليتضح ذلك في فكرة الحيز الشامل في صالة العمارة (Crown Hall) بمعهد إلينوي للتكنولوجيا عام 1962 فالمبني كله عبارة عن مستطيل ذو حيز واحد مقسم بواسطة قواطيع رئيسية لا تؤثر على وحدة الحيز، حيث أن سقف الحيز لا زال مستمراً كما هو موضحا في الشكل(1)، وهذا يتضح موقف ميس في تفضيله للإضاءة الطبيعية والتواصل البصري على حساب الخصوصية والتي فضلها رغم الانتقاد الذي وجهه بسبب الإشكالات والإزعاجات المترتبة عن استخدام طبة قسم العمارة لهذه الفاعلات. "لقد صمم ميس هذا المبنى من صالة كبيرة ذات فراغ موحد تأكيداً لنظريته التي حاول تعميمها والمسماة بالفراغ الشامل (Universal Space) أو نظرية الفراغ الواحد" One room theory "لقد نجح في أن يحقق لهذا المبنى نجاحاً كبيراً في واجهاته نظراً لما اتسمت به من البساطة المتناهية والنسب المعمارية الجميلة والإنشاء الصريح لكن عندما ابتدأ الطلبة في استخدام المبنى ظهرت مشاكل عديدة أبرزها تعذر التحكم في الضوابط الناشئة من حركاتهم وتصرفاتهم وكان ذلك محل نقد الكثيرين" كذلك طبق فكرته هذه في الجناح الألماني في معرض برشلونة سنة 1929، حيث الانطباع العام يوحي بالبساطة ويبدو أنه مكون من مجموعة أسطح مستوية بعضها رأسي في صورة حوائط مستقلة عن الأعمدة وبعضها أفقي كالسقف والأرضية ويقع بين تلك الأسطح ثمان أعمدة من الحديد المكسو بالكريوم وللتكامل الفراغ مع النظام الإنثائي، فالمبني عبارة عن حيز واحد مقسم بقواطيع خفيفة لا تؤثر على وحدة الفراغ شكل(2)، هذا وقد حققت الفكرة السابقة ميزة الإيحاء بامتداد الحيز الداخلي دون عائق، ومرone الحيزات الداخلية وما يتربّ على ذلك من مرنة وظيفية، وغمر الحيزات الداخلية بإضاءة طبيعية غير معتادة ذات وقع نفسي مريح للمستخدمين، كما وتم تحقيق تواصل بصري رأسي يربط مستخدمي المكان به. كما يسمح المسقط المفتوح للإضاءة الطبيعية والتشميس أن تتغلغل إلى العديد من المكاتب.



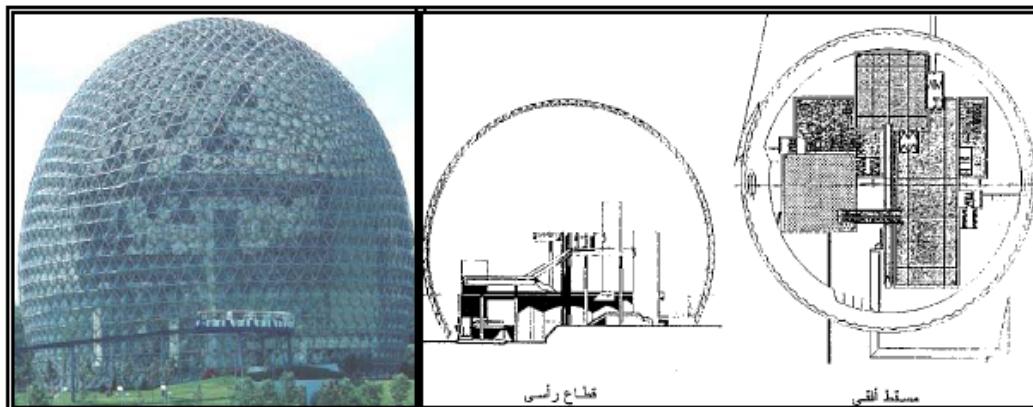
**شكل (1)**  
فكرة الحيز الشامل في صالة العماره بمتحف إينوي للتكنولوجيا ——————، و— ٢٠٠٣.



**شكل (2) الجناح الألماني في معرض برلينونة (للمعماري ميس - 1929) المصادر :**  
**فكرة الحيز الشامل في الجناح الألماني بمعرض برلينونة حيثوضح الشكل كيف حقق "ميس" وحدة الحيز المعماري وانسيابيته في نفس الوقت مع تكامله مع النظام الإنثاثي ، فالبدني عبارة عن حيز واحد مقسم بفوارط عرضية لا يثر على وحدة الفراغ.**

### ثانياً: باكمينستر فولر Buckminster Fuller

والذي قدم فكرة الحيز الشامل في الجناح الأمريكي بمعرض مونتريال للمعماري سنة 1967 فقد استفاد من فكرة الحيز الشامل في هذا المبنى، الذي يتكون من حيز واحد تحت سقف القبة الجيوديسية، ورغم أن المبنى يحتوي على مستويات مختلفة فما زال الإحساس بوحدة الفراغ شكل (3)، والذي هو يدخله كل أقسام المعروضات في فراغ موحد يغمره الضوء الطبيعي] [٣]



شكل (3) فكرة الحيز الشامل في الجناح الأمريكي بمعرض مونتريال للمعماري المصدر: [٣]  
ويوضح الشكل كيف استطاع "فولر" أن يستفيد من فكرة الحيز الشامل في هذا المبنى ، فالبني يكون من حيز واحد تحت سقف القبة الجيوديسية ، ورغم أن المبنى يحتوي على مستويات مختلفة فما زال الإحساس بوحدة الفراغ.

### ثالثاً: المعماري ريتشارد روجرز Richard Rogers

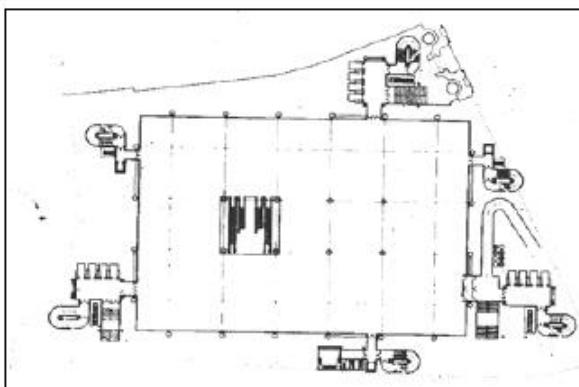
يعد ريتشارد روجرز أحد ثلاثة معماريين ستحق بريطانياًزيارة لأجلهم (نورمان فوستر، و ريتشارد روجرز، وجيمس ستيرلنج). كما ويعتبر روجرز أكثر المعماريين الإنجليز عشقًا واهتمامًا كي تعبّر مبانيه عن عصر الآلة والرمزية التي تحققها الأجهزة الميكانيكية المستخدمة فيها والطريقة الإنسانية المتبعة في تشييدها، ويقول أن مقاييس الجمال التي كانت سائدة في الماضي أو حتى في بداية القرن العشرين يجب أن تتغير وتختضع لأسس جديدة تتوافق مع ما يتحقق كل يوم من تقدم علمي وتقني وتنمسي مع النبض والإيقاع السريع للحياة اليومية، وما صاحب ذلك من تغيرات في العلاقات الاجتماعية والإنسانية ] .

ولعل التقدم التكنولوجي ساعد روجرز على تحقيق تميز كبير في تصميم مبانيه، بزيادة البحور، وزيادة الإنفاقات، وتحرير المساقط الأفقية من العناصر الإنسانية، ليحقق أقصى مرونة فيها،

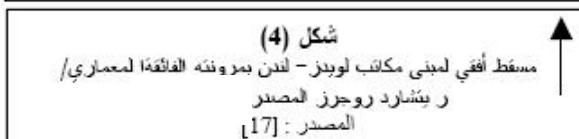
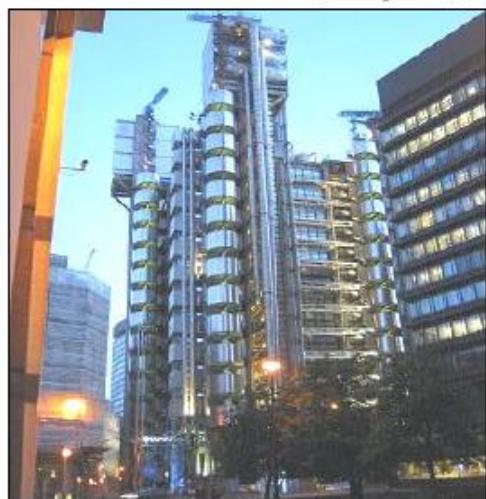
فعبرت مشاريعه عن ذلك فكان مركز بومبيو للفنون (1972-1976) وقد تميزت المسافط الأفقية بالمرونة القصوى حيث خلت المسطحات الداخلية من أي أعمدة إنشائية وتم الالكتفاء بالأعمدة الخارجية على الواجهات لتصل البحور الداخلية إلى 45 متراً، مما حقق نجاحاً كبيراً عند ممارسة النشاطات المختلفة داخل هذه الفراغات المفتوحة السلسة الحركة وبإضاءة طبيعية مبهجة.

كما كان مبنى مكاتب لويدز - لندن (1979-1984) كما كان مبنى مكاتب لويدز - لندن (1979-1984) شكل (4)، المبنى عبارة عن سلسلة من المعارض المجاورة والتي يبلغ كل منها (16م) وتنطل جميعها على فناء داخلي مركزي وكل معرض يمكن استخدامه كأحد صالات معاملات التأمين أو مكتب إداري مثالي ويمكن تقسيم الفراغات بالفرش الداخلي بطريقة لم تعيق التواصل البصري للفراغات الداخلية شكل (6)، أما الخدمات كالحمامات والمداخل والسلام والمصاعد والأعمدة فقد وضعت خارج المبنى في ستة أبراج عمودية مكسوة بالفولاذ الغير قابل للصدأ.

استطاع روجرز في العملين السابقين التأكيد على انسيابية الفراغات الداخلية محققاً التواصل الرأسى، وبذلك كسر جمود الفراغات الداخلية التقليدي وأدخلت الإضاءة الطبيعية إلى عمق المكان، كما وتحقق وفعّ نفسي مريح للموظفين نتيجة تواصل الحيزات رأسياً داخلياً وخارجياً.



**شكل (4)**  
مسقط أفقى لمبنى مكاتب لويدز - لندن بمرونته العائمة لمعماري /  
ريشارد روجرز المصدر  
المصدر : [17]



**شكل (5)**  
لقطات خارجية لمبنى مكاتب لويدز - لندن  
توضح اللقطات الشكل المثير لمبنى "لويدز" حيث ظهر الأبراج  
الستة المكسوة بالفولاذ الغير قابل للصدأ بلونها الضاري المتغير ، محفزة  
علامة مميزة " Land Mark " الأمر الذي يترك صورة ذهنية قوية

**شكل (6)**  
لقطات داخلية لمبنى مكاتب لويدز - لندن  
تقسيم الفراغات بالفرش الداخلي بطريقة لم تعيق التواصل البصري  
للفراغات الداخلية

رابعاً: المعماري نورمان فوستر Norman Foster والملقب باللورد فوستر

وقد استمد فلسفته لدرجة ما من منهج ميزفان دوروه وأيضاً إلى ما توصل إليه المهندس الإنساني فولر، وكان كلاهما يفضل استخدام الهياكل المعدنية في الإنشاء بدلاً من الخرسانة المسلحة مما يحقق خفة ورشاقة ودقة وسرعة في التشييد.

ففي بنك هونج كونج بشنغنهاي " Hong Kong Bank " 1981-1986 بجزيرة هونج كونج والذي يتكون من سبعة وأربعين طابقاً توصل فوستر إلى حيزات إدارية، تتسع ما بين مكاتب كبيرة مفتوحة تحمل كل مساحة الطابق، وتقاد تخلو الفراغات الداخلية من الأعمدة شكل (7)، أما عناصر الاتصال الرئيسية (السلام والمصاعد) وكذلك الخدمات الأخرى فقد وزعت على المحيط الخارجي للبني بتشكيلات معمارية مميزة، وفي هذا البنك استطاع فوستر أن يحقق مرونة قصوى للفراغات الداخلية في بنك هونج كونج من حيث: تقليل العناصر الإنسانية في الصالات الداخلية للبنك ونقل بعضها إلى المحيط الخارجي للبني، ثم نقل عناصر الخدمة والاتصال الرئيسية (حمامات، مراكز تقنية، والأدراج والمصاعد) أيضاً إلى المحيط الخارجي. كما وتقاد تتعذر القواطع الداخلية في الفراغات الداخلية وتعديل توزيع المكاتب لم يتطلب سوى بعض التقريرات، وتحقق أيضاً الصراحة والوضوح في الفراغات الداخلية، مما أضفى بعداً اجتماعياً ونفسياً لدى الموظفين أيضاً حيث لا توجد خلوات ولا مكاتب مغلقة ويمكن رؤية كل شيء جلياً وواضحاً وكل شيء منظم وثابت وفي مكانه بالضبط (فكان فوستر يحمل موقعه بين الجنتمان والعميل والمصمم الإنسان الذي يحترم البعد الاجتماعي والإنساني في بنى بنك هونج كونج)

كما استطاع فوستر بما حققه من مرونة قصوى لفراغ المعماري أن يبطل إحدى فلسفات مجموعة الميتابولزم والمتمثّل " أن تعاقب الأجيال واختلاف المنافع داخل الفراغات المعمارية يجعله غير مناسب مع عمارة كل عصر، وبهذا يجب صناعة المبني بطريقة يمكن معها هدمه بسهولة لبناء مبني آخر يتناسب مع المنفعة الجديدة " ولعل مبني إدارة بنك هونج كونج والذي يعتبر "الأكثر كلفة في العالم" مثالاً لذلك، فقد عمل فوستر مع تقنيين من الجيش الإنجليزي ، والمختصين بالجسور ، ومصممي الكونكورد لوضع السقوفيات.

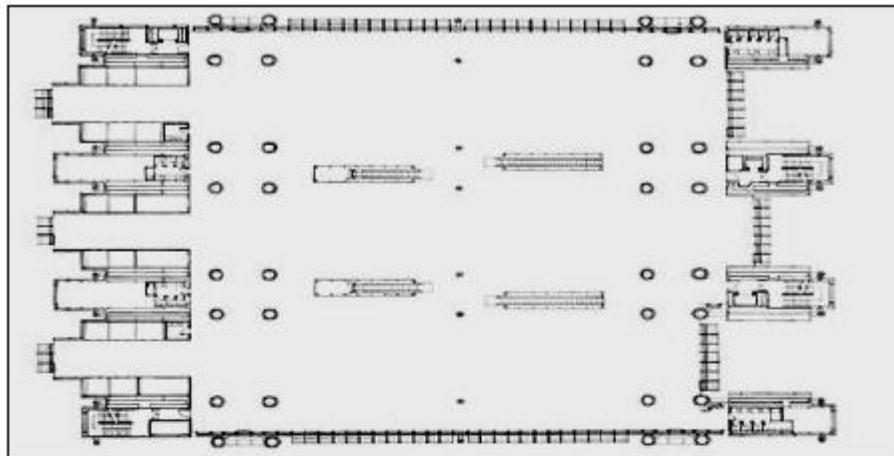
وعلى الرغم من ذلك استطاع فوستر أن يقدم الفراغ الشامل أو الحيز المفتوح بفكر جديد ومعالجات جديدة للأسقف بزيادة سطح الحيز وتغيير هيئته الداخلية. وحقق أيضاً وقع نفسي مرير للموظفين نتيجة توافق الحيزات رأسياً داخلياً وخارجياً. وكسر الجمود والرتبة المعهودة في مثل تلك الفراغات، والبانوراما الجميلة التي تحقق بوجود الفناء الداخلي وتحطيمه السماوية.

هذا وقد تحققَ الصراحةُ والوضوحُ واحترمَ البعُد النفسيُ والاجتماعيُ لدى الموظفين فكانتَ السياسةُ وسرعةُ التنقلِ والتبادلِ السهلُ بين جنباتِ البنكِ وطوابقهِ الأمرُ الذي نزعَ الحواجزَ وحققَ سياسةً ديمقراطيةً في العلاقاتِ الاجتماعيةِ والمهنيةِ. وكانتَ السهولةُ وسرعةُ التنقلِ والتبادلِ السهلُ من سماتِ هذهِ المنشأة، ويُسجّلُ لفوسٌ تحققَ البعُد الاجتماعيُ والإنسانيُ في أعمالِه "التواصلُ الاجتماعيُ هو أمرٌ طبيعيٌ" هذا ما يحبُ فوسترُ أن يرددَه فالمجالُ الحرُ يحققُ حريةً حركةً مماثلةً، ويُشيرُ دائمًا في التصميمِ إلى تساويِ الأفرادِ إزاءِ ربِ العملِ، فمجالُ ربِ العملِ مماثلٌ مبدئيًّا لمجالِ المتعاونينِ معهِ، ولكنهُ أكثرُ اتساعًا وتأثيرًا، ولا يمكنُ المرورُ بهُ لأنَّهُ يشكّلُ منطقةً محظورةً يطبعُها نوعُ من الطابو، فالكلُّ يرى ربَ العملِ والمهمُ أنهُ هو الذي يُرى الأمرُ الذي يولدُ شعورًا غريباً بالإشرافِ الجماعيِ وبهدوءٍ شديدٍ وكبتٍ للنزواتِ الفرديةِ.

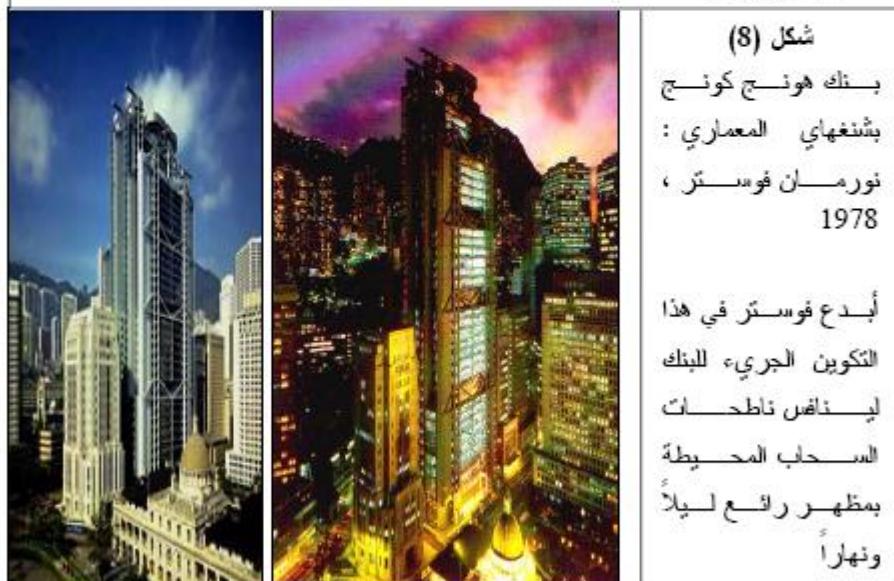
وهكذا يمكنُ رؤيةً كلَ شيءٍ جليًّا ونظيفًّا، وخاضعًّا لجديةً عاليةً، وكلَ شيءٍ منظمٍ وفي مكانه بالضبطِ فالتواصلُ البصريُ ثابتُ، ويمكنُ الوصولُ إلى شيءٍ بأقصى سرعةٍ وسهولةٍ، كما سعى فوسترُ إلى توفيرِ عناصرٍ ثلاثةً أوقاتِ الفراغِ والهوايةِ حيثُ احتوتَ مبانيهِ مثلَ ويليسِ فييرُ على المطعمِ وبركةِ السباحةِ وغرفةِ رياضةِ وحديقةِ سطحِ تلكِ التي تعتبرُ قطعَ أساسيةً في الجسمِ المعماريِ والاجتماعيِ.

وأخيرًاً تكمنُ المفارقةُ الكبيرةُ في عملِ فوسترِ في هذا الخليطِ من الإنسانيةِ والإنسانيةِ وتوسيعِ مبانيهِ المعماريةِ كلِ التناقضاتِ وتحلُّ الصراعاتِ الوظيفيةِ والتكنولوجيةِ والنفسيَّةِ والسوسيولوجيةِ بجهدٍ واحدٍ فالذكاءُ يسودُ سيداً وينتصرُ الدماغُ البشريُّ أخيرًاً بشكلٍ كاملٍ.

وأنَّ إنسانَ فوسترَ يحثُّ موقعَه بينَ الجنلماَنِ والعميلِ والمصمِّمِ الإنسانيِّ الذي يحترمَ البعُدَ الاجتماعيَ والإنسانيَ في مبانيهِ المعماريةِ.



شكل(7) مقطع أفقي بنك هونج كونج بشنغهاي " Hong Kong Bank " 1986-1981  
استطاع فوستر في هذا البنك أن يحقق مرونة قصوى للفراغات الداخلية وذلك بتقليل العناصر الإنشائية في الصالات الداخلية للبنك ونقل بعضها وعناصر الخدمة والاتصال الرأسية إلى المحيط الخارجي للبني كما ونجد تخدم القواطيع في الفراغات الداخلية.



شكل (8)  
بنك هونج كونج  
 بشنغهاي المعماري :  
 نورمان فوستر ،  
 1978

أبدع فوستر في هذا التكوين الجريء للبنك ليتنافس ناطحات السحاب المحبيطة بمظهر راقع ليلاً ونهاراً

## 2-2 الخصوصية الاجتماعية قبل الإضاءة الطبيعية (معماريون معرضون للمساقط المفتوحة).

أولاً: المعماري لويس كان Louis Kahn

تميز لويس كان بإعجابه الشديد بالآثار الرومانية وخاصة البانثيون وحمامات كراكالا التي أصبحت من ينابيع فكره وأن العمارة الرومانية سوف تظل إلى الأبد الوحي الذي يستمد منه

المعماريون أنكارهم [ ] ويرى أن الخرسانة المسلحة هي المادة الحقيقة التي تصلح لإقامة المباني الراسخة المهيأة وأن الحديد والصلب مواد عظيمة تصلح أكثر لبناء السفن والطائرات والسيارات ولمراعاته الشديدة للعلاقة بين مقياس الإنسان والمبنى كان يقول أنه إذا ابتعدت المسافة بين عمود وأخر في المبنى عن ثالثين متراً فإن الفراغات داخله تصبح غير إنسانية (تعليق عكس فكرة المساقط المفتوحة التي يؤمن بها مؤيدي المساقط المفتوحة) فتجعله يفقد أكثر مما يكسب لأن الشعور بهذه الفراغات يضيع ويختفي (كان يميل أن تتضمن أعماله أكبر قدر ممكن منحوتات المصمتة). أعطى المبنى قوة من خلال استخدامه المواد الطبيعية (الخرسانة والطوب الأحمر)، وتميزت أعماله بالصراحة والوضوح كما وكانت المواد الإنسانية طبيعية لا يخفى واحدة خلف أخرى (كان لا يغطي الطوب بالبياض والخرسانة تبقى بملمسها الطبيعي).

#### ثانياً: ألفار آلو Alvar Aalto

المعماري الفنلندي والعالمي آلو تأثر عمله بالمناهج الكلاسيكية لكنه نجح في التخلص منها تدريجياً وتكونت له شخصية مستقلة وتميزت أعماله بالدفء والهدوء والإنسانية والتواضع بعيدة كل البعد عن الجفاف العاطفي والاثارة والتحدي، استخدم أشكال هندسية بسيطة وطبقات البياض الناعم لاسطح حوائط الواجهات واستخدم مواد البناء الطبيعية مثل الطوب والأخشاب والتي إستخدمها في مبني بلدية Saynatsalo .... واستخدم الطوب الأحمر داخل وخارج المبنى وتركه على طبيعته وفي مبني مكتبة البلدية Rovaniemi 1965 حرص على توفير الهدوء والخصوصية لكل الصالات [ ]

## 2-3 إيجابيات وسلبيات النظام المفتوح والنظام المغلق:

من السابق يظهر جلياً التباين في آراء المهندسين المعماريين حول هذين النظريتين ومنه يمكن الخلوص إلى التالي:

\* من إيجابيات النظام المفتوح الصراحة والوضوح واحترام البعد النفسي والاجتماعي لدى الموظفين وتحقيق سرعة التنقل والتبادل السهل بين جنبات المبنى وطوابقه الأمر الذي ينزع الحاجز ويحقق سياسة الديموقراطية في العلاقات الاجتماعية والمهنية. إضافة إلى تساعي الأفراد إزاء رب العمل، كما يتحقق كسر الجمود والرتابة فلا توجد خلوات ولا مكاتب مغلقة ويمكن رؤية كل شيء جلياً واضحاً وكل شيء منظم وثابت وفي مكانه بالضبط كما يسمح المسقط المفتوح للإضاءة الطبيعية والشمسي أن تتغلغل إلى العديد من المكاتب.

\* أما سلبيات النظام المفتوح فتتركز في أنه حقق الإضاءة الطبيعية والتواصل البصري على حساب الخصوصية للموظفين إضافة إلى الإشكالات والإزعاجات والضوضاء الناتجة من استخدام شاغلي المبنى.

\* أما إيجابيات النظام المغلق فتتركز في الخصوصية التي تتحقق للموظفين إضافة إلى الهدوء والبعد عن الضوضاء والتشویشات من شاغلي المبنى.

\* لكن سلبيات النظام المغلق تتجاوز إيجابياته وهي تتناقض تماماً وعلى عكس ما ورد من إيجابيات النظام المفتوح.

وأخيراً، وحسب ما ورد في فرضية البحث أن العلاقات الاجتماعية تتأثر سلباً في حالة المباني الإدارية ذات المسافط المغلقة (الفراغات محددة بحوائط صماء تستمر لتصل إلى الأسقف)، وهذه السلبية تتوصل للتؤثر على نتاج الموظفين ونشاطهم، وأن المسافط المفتوحة هي التي تحقق التواصل الاجتماعي بين الموظفين وتزيد من نفوسيهم هاجس الخلوات بين المسؤولين والموظفيين وتحقيق المساواة بينهم الأمر الذي يزيد من ثقفهم بأنفسهم ويفوي انتقامهم لمؤسساتهم مما يرفع كفافتهم الإنتاجية.